

## Stratégia

**spoločnosti Tatry mountain resorts, a.s. , Demänovská Dolina 72, 031 01 Liptovský Mikuláš, IČO: 31 560 636, zapísaná v obchodnom registri vedenom Okresným súdom Žilina, oddiel: Sa, vložka č. 62/L ( d'alej len „spoločnosť TMR, a.s.“) na**

**nadobudnutie akcií spoločnosti Best Hotel Properties a.s., Hodžovo námestie 2, 811 06 Bratislava, IČO: 35 740 701, zapísaná v Obchodnom registri vedenom Okresným súdom Bratislava I , oddiel: Sa, vložka č. 1650/B ( d'alej len „spoločnosť BHP a.s.“)**

Stratégiou spoločnosti TMR, a.s. je nadobudnúť v priebehu nasledujúcich 6 kalendárnych mesiacov akcie spoločnosti BHP a.s. kótovaných na burze cenných papierov v Bratislave v objeme maximálne do 5% podielu na základnom imaní/ na hlasovacích právach spoločnosti BHP a.s. Obstaranie akcií spoločnosti BHP a.s. bude realizované za trhových podmienok a najefektívnejším možným spôsobom, s cieľom čo najvyššieho zhodnotenia pre akcionárov spoločnosti TMR, a.s. a za predpokladu udelenia garancie spoločnosťou J&T Finance group a.s. spočívajúcej v úhrade rozdielu medzi nadobúdacou cenou akcií BHP a.s. a predajnou cenou akcií BHP a.s., v prípade predaja akcií BHP a.s. zo strany spoločnosti TMR, a.s. v období troch rokov od ich nadobudnutia.

Prínos vyššie uvedenej stratégie pre akcionárov spoločnosti TMR, a.s. sa očakáva vo forme zhodnotenia akcií spoločnosti TMR, a.s. a to najmä prostredníctvom efektívnej alokácie voľných zdrojov spoločnosti TMR, a.s. ako aj pridanej hodnoty, vyplývajúcej zo synergíí a koordinácie podnikateľskej činnosti so spoločnosťou BHP a.s. v Tatranskom regióne so zameraním na cestovný ruch .

Doleuvedené konkrétné prínosy vyplývajúce zo synergíí bude možné realizovať najmä vďaka očakávanej nominácii jedného člena spoločnosti TMR, a.s. do dozornej rady spoločnosti BHP a.s.. Prostredníctvom zastúpenia spoločnosti TMR, a.s. v dozornej rade spoločnosti BHP a.s. predpokladáme, že spoločnosť TMR, a.s. bude schopná istou mierou zasahovať aj do samotnej stratégii spoločnosti BHP a.s.. Týmto bude možné nasmerovať strategiu spoločnosti BHP a.s. tak, aby boli prínosy pre obe spoločnosti čo najvyššie.

Očakávané prínosy z prezentovanej stratégie sú pre akcionárov spoločnosti TMR, a.s. nasledovné:

- I. **Nárast tržieb spoločnosti TMR, a.s. prostredníctvom recipročných aktivít spoločností TMR, a.s. a BHP a.s.:**
  - realizáciou rozsiahlych investičných zámerov spoločnosťou TMR, a.s. sa dosiahla vysoká úroveň služieb v Tatranskom regióne, ktorá vyhovuje aj náročným klientom spoločnosti BHP a.s., ktorí budú výrazne participovať na zvyšovaní návštevnosti a tržieb spoločnosti TMR, a.s.,

**Tatry mountain resorts, a.s., Demänovská Dolina 72, 031 01 Liptovský Mikuláš**

Právnická osoba zapísaná v Obchodnom registri OS Žilina, oddiel: Sa, vložka č.: 62/L

**Tel: +421/44/5591505, 5591606, Fax: +421/44/5591511, e-mail : sekretariat@jasna.sk <http://www.jasna.sk> ,  
IČO : 31 560 636, DIČ:2020428036, IČ DPH SK2020428036**

- prostredníctvom využívania potenciálu koordinovaného event manažmentu a concierge služieb spoločnosti TMR, a.s. a BHP a.s. . Ústredná spolupráca je smerovaná na Grand Hotel Kempinski High Tatras, ktorý je jediný 5\* hotel v Tatranskom regióne.

## **II. Pokles prevádzkových nákladov spoločnosti TMR, a.s. sa dosiahne :**

- Koordináciou pri nákupe tovarov a služieb.
- Prevádzkou wellness prostredníctvom zastrešenia ich služieb pod spoločnosť BHP a.s. - Zion Spa, čím sa očakáva zníženie nákladov vďaka koordinovanému obstarávaniu surovín a služieb, využitím know how Zion Spa ako skúseného partnera v sektore prevádzkovania wellness zariadení ako aj zabezpečenia nadštandardnej úrovne služieb wellness.
- Synergia pri spolupráci v oblasti ľudských zdrojov, ktorou sa docieli vysoký štandard služieb a umožní sa realizácia odborných stáží a zaškoľovania personálu.
- Spoločný koordinovaný postup v oblasti public relations a event manažmentu zabezpečí maximalizáciu očakávaného výsledného efektu s optimálne vynaloženými nákladmi a súčasne úsporou nákladov na marketing.

## **III. Navýšenie počtu klientov prostredníctvom klientely spoločnosti BHP a.s.:**

- Vzhľadom na ohlásený nákup hotelov Grand Hotel Kempinski High Tatras na Štrbskom Plese a Kempinski Hotel River Park v Bratislave spoločnosťou BHP a.s. do svojho portfólia možno predpokladať nárast počtu bonitných klientov aj pre spoločnosť TMR, a.s. a to najmä vzhľadom na spoločnú geografickú polohu v Tatranskom regióne. Tieto akvizície hotelov do portfólia BHP a.s. ako aj súčasné aktíva spoločnosti BHP a.s. dávajú predpoklad nadobudnutia nových klientov a vybudovania lojality súčasných zákazníkov BHP a.s. pre spoločnosť TMR.
- Vzhľadom na lokalitu hotelov v portfóliu spoločnosti BHP a.s. (napr. v Bratislave a Moskve), bude spoločnosť TMR, a.s. schopná získať ďalších klientov nad rámec Tatranského regiónu.
- Prostredníctvom už vybudovaného vernostného systému BHP a.s. (Aкционársky klub BHP) a jeho prípadného prepojenia s Akcionárskym klubom TMR, a.s. bude možné vytvoriť základ pre realizáciu spoločného „Vernostného programu“, ktorého cieľom je vybudovať lojalitu klientov TMR, a.s. a BHP a.s. voči regiónu Tatier. Prevádzkou vernostného systému bude zároveň možné využiť potenciál spoločnej databázy, umožniť cross-selling ako aj zlepšiť kvalitu služieb.

## **IV. Spoločný postup pri aktivitách na poľskom trhu:**

- Susedný trh v Poľsku so svojou klientelou predstavuje pre spoločnosť TMR, a.s. a zároveň aj pre spoločnosť BHP a.s. vysoký potenciál ich ďalšej expanzie. Majetková účasť spoločnosti TMR, a.s. na spoločnosti BHP a.s. tak predpokladá ich vzájomnú kooperáciu pri aktivitách na poľskom trhu a zároveň tvorí dobrý základ pre potenciálne akvizície v Poľsku.

## **V. Efektívna alokácia voľných zdrojov spoločnosti TMR, a.s., ktoré sú pripravené na realizáciu budúcich investícií v súlade s investičným plánom TMR, a.s. prostredníctvom investície do akcií spoločnosti BHP a.s.**

**Tatry mountain resorts, a.s., Demänovská Dolina 72, 031 01 Liptovský Mikuláš**

Právnická osoba zapísaná v Obchodnom registri OS Žilina, oddiel: Sa, vložka č.: 62/L

Tel: +421/44/5591505, 5591606, Fax: +421/44/5591511, e-mail : sekretariat@jasna.sk <http://www.jasna.sk> ,  
IČO : 31 560 636, DIČ:2020428036, IČ DPH SK2020428036

▪ Predstavenstvo TMR, a.s. očakáva vyššiu mieru celkového zhodnotenia prostriedkov vložených do podielu v spoločnosti BHP a.s. ako v prípade ich štandardného úročenia na terminovanom účte. Dôvodom týchto očakávaní je okrem konzervatívnej stratégie BHP a.s. založenej na trvalej hodnote nehnuteľností v portfóliu spoločnosti BHP a.s. aj možnosť spoločnosti TMR, a.s. aktívne prispievať k zvyšovaniu počtu zákazníkov spoločnosti BHP a.s., a tým pozitívne vplyvať aj na hospodárske výsledky spoločnosti BHP a.s.. Predpokladaný konečným efektom je pozitívny vplyv na čistý zisk spoločnosti BHP a.s. (a s tým súvisiace dividendy) a na vývoj ceny akcií, čím sa zvýši celkový výnos z investície spoločnosti TMR, a.s. do akcií spoločnosti BHP a.s.. Táto investícia svojim rozsahom a načasovaním v žiadnom prípade neohrozí napĺňanie vytýčenej investičnej stratégie spoločnosti TMR, a.s. keďže vzhľadom na rozsah a načasovanie investície sa jedná o prostriedky, pre ktoré spoločnosť TMR, a.s. nemá do predmetného času sfinalizované alternatívne využitie vo forme investícií a akvizície nových aktív.



Tatry mountain resorts, a.s.  
Ing. Bohuš Hlavatý  
Predseda predstavenstva



Tatry mountain resorts, a.s.  
Ing. Jozef Hodek  
Člen predstavenstva